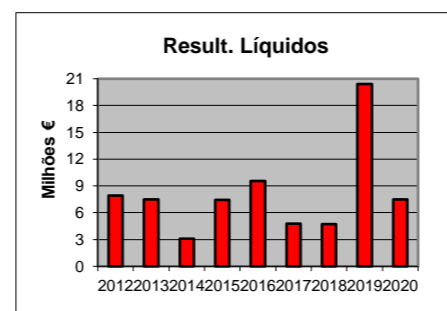
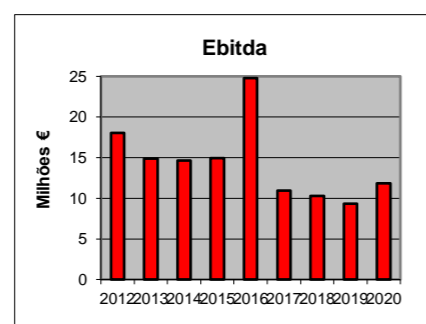
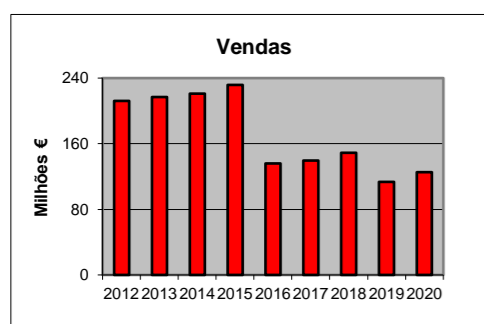


NOVABASE

(valores expressos em M€)

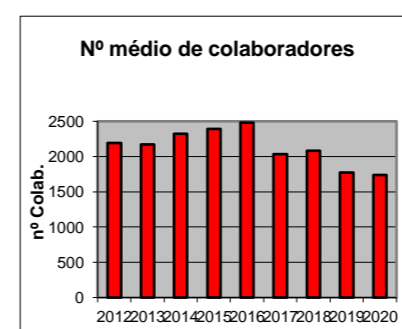
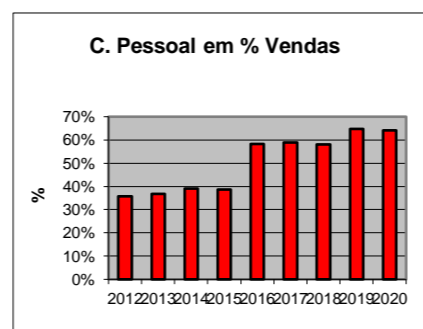
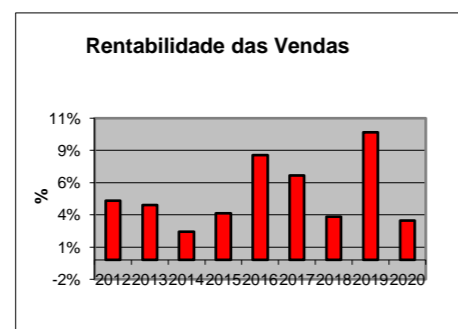
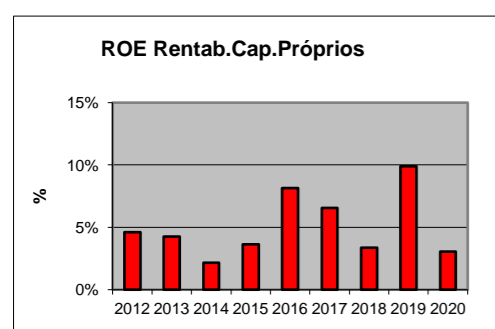
Contas de Resultados	dez/06	dez/07	dez/08	dez/09	dez/10	dez/11	dez/12	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20
Volume de Negócios	261,503	313,197	292,047	241,414	236,331	229,633	212,075	216,830	220,885	231,592	135,654	139,722	148,723	113,455	125,080
CMVC	133,778	178,223	151,529	103,761	90,125	86,917	65,126	67,165	61,854	55,525	0,025	0,031	0,848	0,253	0,000
FSE	55,741	49,586	49,805	45,308	50,378	51,720	52,228	54,441	59,898	67,959	46,563	51,201	53,844	30,105	37,379
Custos com Pessoal	54,916	64,018	68,724	70,503	75,607	76,210	75,936	79,808	86,305	89,695	79,050	82,155	86,468	73,473	80,176
Ebitda	16,386	20,022	21,051	21,733	22,168	14,243	18,060	14,860	14,659	14,916	24,790	10,915	10,299	9,353	11,831
Amortizações	5,570	6,164	5,802	5,111	5,478	6,125	5,757	5,731	5,917	5,348	3,785	3,210	2,940	4,360	4,356
- das quais Amortiz.- Goodwill/Trespases	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Imposto sobre Rendimento	0,078	0,059	1,554	2,634	2,628	0,884	2,376	-0,693	0,857	1,745	3,002	1,382	1,100	383,000	1,912
Resultados Líquidos com Int.Minoritários	5,444	10,291	1,559	13,048	13,692	2,940	9,761	9,248	4,809	8,406	11,048	9,136	5,014	11,227	3,817
Resultados Líquidos atribuíveis	5,169	6,997	1,608	12,882	13,053	2,651	7,906	7,510	3,112	7,425	9,577	4,774	4,737	20,400	7,486



(valores expressos em M€)

Contas de Balanço	dez/06	dez/07	dez/08	dez/09	dez/10	dez/11	dez/12	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20
Activo Imobilizado (líq.)	56,502	59,220	50,201	47,913	53,227	54,300	53,596	60,201	63,646	71,178	51,467	51,708	49,792	49,172	43,954
- do qual Diferenças de Consolidação/Goodwill/Tresp.	33,121	31,632	28,052	27,917	28,538	27,135	25,618	24,631	24,046	23,805	14,886				
Activo Circulante (líq.)	175,459	198,377	150,751	146,025	143,220	152,002	165,360	154,498	146,808	151,463	153,722	132,518	122,463	142,256	125,497
- do qual Disponibilidades/Tít. Negociáveis	40,402	38,335	24,710	24,972	28,088	27,157	40,452	32,942	20,714	24,293	35,703	56,136	63,614	48,755	71,929
Total Activo	231,961	257,597	203,210	194,764	196,496	206,302	218,956	214,699	210,454	222,641	205,189	184,226	172,255	191,888	169,793
Net Cash	20,562	24,053	19,153	25,730	21,115	14,653	37,549	20,271	6,903	11,338	25,741	56,824	62,000	34,129	51,501
Capitais Próprios	94,713	100,861	83,433	93,498	92,774	92,628	100,277	90,232	86,837	81,472	84,905	67,569	66,826	69,291	57,049
Passivo e Int. Minoritários	137,248	156,736	119,777	101,266	103,722	113,674	118,679	124,467	123,617	141,169	120,184	116,657	105,429	122,597	112,744
- do qual Dívida Financeira	25,853	18,454	11,955	8,470	13,212	17,307	16,533	21,384	16,407	25,202	25,813	23,744	19,680	30,362	30,925

Rácios Financeiros	dez/06	dez/07	dez/08	dez/09	dez/10	dez/11	dez/12	dez/13	dez/14	dez/15	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20
ROE - Rentabilidade dos Capitais Próprios	5,7%	10,2%	1,9%	14,0%	14,8%	3,2%	9,7%	10,2%	5,5%	10,3%	13,0%	13,5%	7,5%	16,2%	6,7%
Rentabilidade das Vendas	2,1%	3,3%	0,5%	5,4%	5,8%	1,3%	4,6%	4,3%	2,2%	3,6%	8,1%	6,5%	3,4%	9,9%	3,1%
Peso Custos Pessoal sobre as Vendas	21,0%	20,4%	23,5%	29,2%	32,0%	33,2%	35,8%	36,8%	39,1%	38,7%	58,3%	58,8%	58,1%	64,8%	64,1%
Nº médio colaboradores	1477	1650	1703	1861	2003	2109	2194	2170	2326	2390	2484	2032	2085	1773	1740



* Desde 2004, as demonstrações financeiras consolidadas são apresentadas em IFRS.

** Resultados Líquidos de 2005 foram afectados por custos não recorrentes de 5.2M€.

** Resultados Líquidos de 2006 foram afectados por custos não recorrentes de 2.2M€.

** Resultados Líquidos de 2011 foram afectados por custos não recorrentes de 3.5M€ (custos de reestruturação).

Nota: Os números apresentados refletem ajustamentos ao perímetro em cada ano. Para mais informações consultar o R&C do respetivo ano.