

## María del Carmen Gil Marín

**Data de nascimento** 11 de Fevereiro de 1973  
**Nacionalidade** Espanhola  
**Residência atual** Av. D. João II, nº34 . Parque das Nações 1998-031 Lisboa/Portugal  
E-mail: maria.gil @novabase.pt

---

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

2009 - Act.	<b>Novabase S.G.P.S.</b> <i>Head of Inverstor Relations</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Gestão das relações com o Mercado de Capitais e com os Investidores</li><li>Análise dos modelos e práticas de Governo Societário</li></ul>	<b>Portugal</b>
2014 - Act.	<b>Forum de Investor Relations</b> <i>Membro do Conselho de Direção</i>	<b>Portugal</b>
2001 - Act.	<b>Novabase Capital S.C.R.</b> <i>Administradora Delegada</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Gestão dos FCRs Novabase Capital e Novabase Inovação&amp;Internacionalização</li><li>Administradora em diversas participadas dos FCRs</li><li>Liderança dos processos de M&amp;A do Grupo Novabase S.G.P.S.</li></ul>	<b>Portugal</b>
2000 - 2001	<b>The Boston Consulting Group</b> <i>Chefe de Projeto</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Definiu a reorganização de uma empresa de bebidas líder no mercado português e implementou um sistema de indicadores de desempenho (KPIs) para as novas unidades de negócio</li></ul> <i>Atividades Internas</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Responsável pelo recrutamento de MBAs para Espanha e Portugal</li></ul>	<b>Portugal/ Espanha</b>
1999 - 2000	<b>The Boston Consulting Group</b> <i>Consultora</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Participou na elaboração da candidatura que proporcionou a atribuição de uma licença UMTS a um dos operadores móveis portugueses mais relevantes</li><li>Definiu a estratégia de Internet para uma <i>gas-utility</i>. Elaborou <i>business plans</i> para iniciativas B2B (nomeadamente um <i>marketplace</i> e uma plataforma de <i>E-procurement</i>)</li><li>Analizou oportunidades de diversificação para uma empresa internacional de cimento e negociou alianças com parceiros</li><li>Avaliou o projeto de construção de uma central, considerando diversos cenários de mercado e soluções tecnológicas</li></ul> <i>Atividades Internas</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Responsável pelo recrutamento em Europa e América de Consultores Associados para Espanha</li></ul>	<b>Portugal/ Espanha</b>
1999	<b>Lehman Brothers</b> <i>Associate na Banca de Investimentos</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Desenvolveu modelos de avaliação e realizou processos de <i>due-diligence</i> em operações de aquisições e <i>IPOs</i> nos sectores produtos de luxo, restauração e jogo</li></ul>	<b>UK / USA</b>
1996 - 1998	<b>The Boston Consulting Group</b> <i>Consultora Associada</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Avaliou uma empresa de distribuição no sector das telecomunicações e estudou a estratégia de maximização de valor face a um <i>take-over</i></li><li>Estabeleceu o <i>portfolio</i> de investimentos de um conglomerado financeiro para um horizonte temporal de 5 e 10 anos.</li><li>Definiu a estratégia de internacionalização de uma empresa líder no sector elétrico, analisando e quantificando as oportunidades de criação de valor</li><li>Elaborou a estrutura organizacional e os processos de operação de um Grupo líder no sector do gás e petróleo</li><li>Analizou o impacto da liberalização do sector energético em diversos países europeus e americanos concebendo a área de <i>trading</i> para uma das empresas de eletricidade em Espanha</li><li>Desenvolveu, a pedido do Conselho de Administração, uma metodologia para determinar o valor criado por investimentos de IT para uma <i>multi-utility</i></li></ul>	<b>Espanha</b>
1995 - 1996	<b>SISTENA, S.A.</b> <i>Engenheira de projeto</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Supervisionou uma equipa de engenheiros para o desenvolvimento dum termostato industrial eletrónico. Liderou o estudo de viabilidade técnica e económica</li></ul>	<b>Espanha</b>

### FORMAÇÃO ACADÉMICA

1998 - 1999	<b>INSEAD MBA Programme</b> (Com distinção Dean's List)	<b>França</b>
1997 - 1999	<b>UNED</b> - Ciclo académico do Doutoramento em Meio Ambiente e Energias Alternativas (Classificada no <i>top 1%</i> )	<b>Espanha</b>
1990 - 1996	<b>Universidade Pontifícia de Comillas (I.C.A.I.)</b> - Licenciatura em Engenharia Electrónica (Classificada no <i>top 1%</i> nacional)	<b>Espanha</b>

**LÍNGUAS** Espanhol - Língua materna; Português, Inglês e Francês - Fluente

### OUTRAS EXPERIÊNCIAS

2014 - 2015	<b>Associação de Emitentes do Mercado (A.E.M.)</b> – Membro do Conselho Fiscal	<b>Portugal</b>
2013-2014	<b>Forum de Investor Relations (FIR)</b> – Membro do Conselho Fiscal	<b>Portugal</b>
1999 - 2000	<b>Universidade Pontifícia de Comillas (I.C.A.I.)</b> - Professora da disciplina de Marketing Industrial do 5º ano da Licenciatura	<b>Espanha</b>
Verão 1996	<b>Firestone</b> - Estagio no departamento Administrativo e Financeiro	<b>Espanha</b>
Verão 1995	<b>Odin Partner</b> - Avaliação dos Sistemas de Gestão	<b>França</b>
Verão 1993	<b>Panstar U.K. Limited</b> - Estudo de viabilidade para o lançamento de um novo <i>routes-optimizer</i>	<b>UK</b>
Verão 1993	<b>Kernel Sistemas S.A.</b> - Estagio no departamento técnico	<b>Espanha</b>