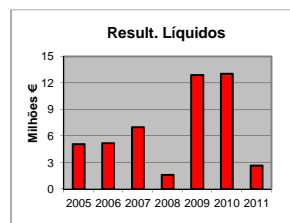
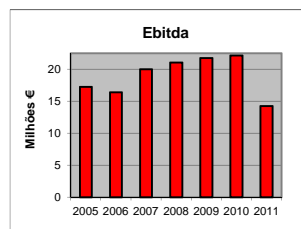
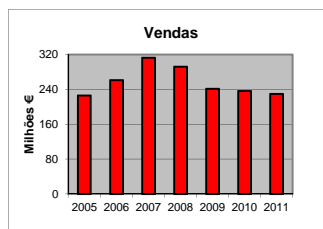
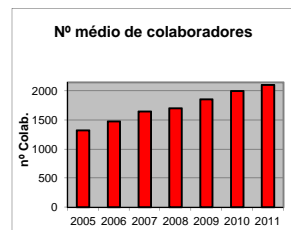
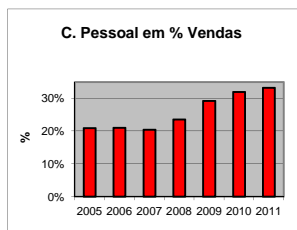
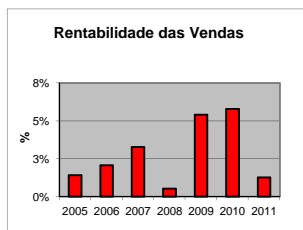
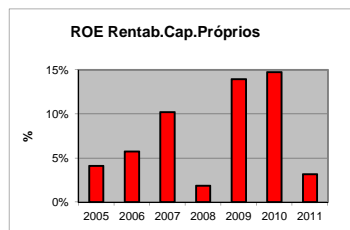


Contas de Resultados	Dez-97	Dez-98	Dez-99	Dez-00	Dez-01	Dez-02	Dez-03	Dez-04	Dez-05	Dez-06	Dez-07	Dez-08	Dez-09	Dez-10	Dez-11
Vendas	7,390	17,266	25,682	52,847	96,466	114,063	133,524	171,573	226,400	261,503	313,197	292,047	241,414	236,331	229,633
CMVC	0,708	1,748	3,064	12,243	25,232	30,455	46,694	83,477	107,474	133,778	178,223	151,529	103,761	90,125	86,917
FSE	3,373	7,900	9,417	16,658	28,330	36,383	36,794	35,881	54,704	55,741	49,586	49,805	45,308	50,378	51,720
Custos com Pessoal	2,552	5,308	8,540	18,337	29,652	30,356	34,605	38,379	47,267	54,916	64,018	68,724	70,503	75,607	76,210
Ebitda	1,291	2,574	5,800	10,518	16,287	18,844	17,264	17,066	17,265	16,386	20,022	21,051	21,733	22,168	14,243
Amortizações	0,588	0,937	2,166	4,224	4,621	6,439	8,482	5,210	6,015	5,570	6,164	5,802	5,111	5,478	6,125
- das quais Amortiz.- Goodwill/Trespases		0,050	0,515	1,059	1,324	1,662	1,704	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Imposto sobre Rendimento	0,303	0,606	1,575	2,421	2,487	-0,111	1,094	1,092	0,312	0,078	0,059	1,554	2,634	2,628	0,884
Resultados Líquidos com Int.Minoritários	0,526	1,108	2,021	6,594	9,888	10,197	1,376	9,589	3,237	5,444	10,291	1,559	13,048	13,692	2,940
Resultados Líquidos atribuíveis	0,522	1,007	2,019	6,399	8,886	9,459	0,580	4,321	5,084	5,169	6,997	1,608	12,882	13,053	2,651



Contas de Balanço	Dez-97	Dez-98	Dez-99	Dez-00	Dez-01	Dez-02	Dez-03	Dez-04	Dez-05	Dez-06	Dez-07	Dez-08	Dez-09	Dez-10	Dez-11
Activo Imobilizado (líq.)	1,831	2,306	9,998	21,613	25,583	37,058	36,880	54,358	56,197	56,502	59,220	50,201	47,913	53,227	54,300
- do qual Diferenças de Consolidação/Goodwill/Tresp.	0,003	0,199	4,614	8,978	11,592	21,026	18,863	35,759	34,729	33,121	31,632	28,052	27,917	28,538	27,135
Activo Circulante (líq.)	3,751	8,181	20,093	64,650	82,425	86,640	102,227	119,747	145,126	175,459	198,377	150,751	146,025	143,220	152,002
- do qual Disponibilidades/Tit. Negociáveis	0,105	0,170	6,362	26,864	26,805	29,392	30,515	38,146	34,557	40,402	38,335	24,710	24,972	28,088	27,157
Total Activo	5,583	10,487	30,091	86,263	108,008	123,698	139,107	174,105	201,323	231,961	257,597	203,210	194,764	196,496	206,302
Capitais Próprios	1,871	3,013	11,454	55,125	63,381	69,434	68,561	72,183	78,617	94,713	100,861	83,433	93,498	92,774	92,628
Passivo e Int. Minoritários	3,712	7,474	18,638	31,138	44,627	54,264	70,546	101,922	122,706	137,248	156,736	119,777	101,266	103,722	113,329
- do qual Dívida Financeira	0,209	1,157	5,771	3,788	3,736	10,235	9,879	18,163	18,696	25,853	18,454	11,955	8,470	13,212	17,307

Ráios Financeiros	Dez-97	Dez-98	Dez-99	Dez-00	Dez-01	Dez-02	Dez-03	Dez-04	Dez-05	Dez-06	Dez-07	Dez-08	Dez-09	Dez-10	Dez-11
ROE - Rentabilidade dos Capitais Próprios	28,1%	36,8%	17,6%	12,0%	15,6%	14,7%	2,0%	13,3%	4,1%	5,7%	10,2%	1,9%	14,0%	14,8%	3,2%
Rentabilidade das Vendas	7,1%	6,4%	7,9%	12,5%	10,3%	8,9%	1,0%	5,6%	1,4%	2,1%	3,3%	0,5%	5,4%	5,8%	1,3%
Peso Custos Pessoal sobre as Vendas	34,5%	30,7%	33,3%	34,7%	30,7%	26,6%	25,9%	22,4%	20,9%	21,0%	20,4%	23,5%	29,2%	32,0%	33,2%
Nº médio colaboradores	92	208	319	674	944	926	1011	1076	1326	1477	1650	1703	1861	2003	2109



* Desde 2004, as demonstrações financeiras consolidadas são apresentadas em IFRS.

** Resultados Líquidos de 2005 foram afectados por custos não recorrentes de 5.2M€

** Resultados Líquidos de 2006 foram afectados por custos não recorrentes de 2.2M€

** Resultados Líquidos de 2011 foram afectados por custos não recorrentes de 3.5M€ (custos de reestruturação).